

Análisis crítico constructivo del estado de desarrollo endógeno agropecuario banense**Critical constructive analysis of the Banense agricultural endogenous development state****AUTORES:** Yoneisel Bernardo Diéguez Céspedes¹Gabriel Pérez Almoza²Adela Severina Fernández Bechara³**DIRECCIÓN PARA CORRESPONDENCIA:** yoneiselbernardo@gmail.com**Fecha de recepción:** 2022-12-02**Fecha de aceptación:** 2023-02-24**RESUMEN**

La presente investigación aborda de forma sencilla un análisis crítico constructivo del estado de desarrollo endógeno agropecuario del municipio Banes, Holguín, con el propósito de conocer las problemáticas principales que afectan este sector y las incidencias limitantes de la base económica productiva territorial. Lo que de forma detallada ofrece una visión holística del modelo causal del sector, representando el 68 % global, dedicado a la forestal (44 %), la ganadería (42) y los cultivos varios (14 %), contribuyendo a minimizar los efectos a corto, mediano y largo plazo.

PALABRAS CLAVE: análisis crítico; desarrollo endógeno; agropecuario; base económica productiva.

ABSTRACT

The present research is about of a simple way a constructive critical analysis of the state of endogenous agricultural development of the Banes municipality, Holguín, with the purpose of knowing the main problems that affect this sector and the limiting incidences of the territorial productive economic base. What in a detailed way offers a holistic view of the causal model of the sector, representing 68% overall, dedicated to forestry (44%), livestock (42) and various crops (14%), contributing to minimize the effects to Short, medium and long term.

KEYWORDS: critical analysis; endogenous development; agricultural; productive economic base.

INTRODUCCIÓN

Para lograr identificar los potenciales esenciales de la economía de un territorio, es primordial conocer los factores limitantes del ambiente, el comportamiento de las ramas del desarrollo, éxitos y fracasos interpretativos de la producción que puedan generar bienes de forma general.

¹ Ingeniero. Máster en Ciencias. Profesor e investigador. Filial de Ciencias Médicas de Banes. Universidad de Holguín. Cuba. E-mail: yoneiselbernardo@gmail.com Código ORCID <https://orcid.org/0000-0001-9820-6880>

² Licenciado. Máster en Ciencias. Profesor e investigador. Filial de Ciencias Médicas de Banes. Universidad de Holguín. Cuba. E-mail: grabielperezalmoza@gmail.com Código ORCID <https://orcid.org/0000-0001-8187-097X>

³ Licenciado. Máster en Ciencias. Profesor e investigador. Filial de Ciencias Médicas de Banes. Universidad de Holguín. Cuba. E-mail: adela@hlg.sld.cu Código ORCID <https://orcid.org/0000-0002-6687-4048>

Según Vargas (2013) cuando aborda el análisis crítico de las teorías del desarrollo económico planteando que “La estrategia de desarrollo es la forma de ordenamiento de las relaciones económicas, políticas y sociales en que una sociedad visualiza la obtención de sus propios objetivos y metas”; y coincide con Le Bret & Moreux (1942) cuando define que “el desarrollo “...para una población dada y para todos los grupos de población comprendidos, desde un patrón menos humano a otro más humano de la existencia, al ritmo más rápido posible, al más bajo costo posible, mientras se toman en cuenta todos los lazos de solidaridad que existen (deben de existir) entre estas poblaciones y los grupos poblacionales (...)” (p. 3).

Por lo que el análisis constructivo del estado de desarrollo endógeno de las bases productivas puede generar definiciones asertivas del estado aspirado y real prospectivo donde la economía está deteriorada y/o no se encuentran determinadas las bases de desarrollo internas, sobre una directriz lineal descendente o simplemente están dispersas y dependen de factores externos para su sustentabilidad operacional.

Reflexionar que la centralización de los recursos sin la determinación de puntos claves de desarrollo trae consigo el deterioro de la economía, pérdida de recursos (materiales, humanos y financieros) y sobre todos los aspectos señalados retroceso en el espacio y tiempo operacional.

Franco (como se citó en Arias. M. D., 2009) piensa que “... un nuevo modo de promover el desarrollo, posibilita el surgimiento de comunidades más sustentables, capaces de cubrir sus necesidades inmediatas, desarrollar sus potencialidades específicas y aprovechar las ventajas locales para fomentar intercambios externos” (4).

Por lo que podemos afirmar que dentro de lo endógeno hay factores que deben de determinar la definición de esos puntos claves esenciales para el crecimiento de un municipio no depende exclusivamente de la dimensión de la inversión municipal, sino también de las potencialidades endógenas claves, los niveles de alcance y la calidad de los mismos. Existe a pesar de todo lo trabajado durante décadas, la necesidad de conocer esos potenciales, a los cuales se les aplique instrumentos idóneos que permitan identificar, seleccionar, gestionar, organizar y ejecutar los planes de economía y la sociedad, conociendo las variables específicas que afectan los ejes de desarrollo, integrados a los bienes materiales, naturales y humanos que garanticen bien armonizados el aprovechamiento de la innovación y desarrollo local.

Debemos analizar algunas cuestiones que nos permitan comprender el estado de desarrollo local de un territorio y cuáles son sus principales potencialidades para potenciar los procesos de innovación para lograr mejores resultados en la base. Bravo y Marín (2014) plantean que:

El “Desarrollo Local” como el modelo de organización de la producción que se intenta implementar, en virtud de los elementos conceptuales y analíticos desde los cuales se definen e interpretan las nociones utilizadas; sus alcances teórico-metodológicos; los procesos dinámicos que les son propios; su adecuación o pertinencia a la realidad, en particular, la de los municipios rurales; su cultura; circunstancias históricas e idiosincrasia; así como, la necesaria inserción en el contexto de los nuevos paradigmas científicos, tecnológicos y productivos del mundo globalizado.

⁴ De Franco, Augusto (1998) “Diez Consensos sobre Desarrollo Local Integrado y Sustentable”. Del Documento Final de la Octava Ronda de Interlocución Política del Consejo de la Comunidad Solidaria. Brasilia, 16 de marzo de 1998. Cadernos Comunidade Solidária número 6 (junho 1998), IPEA, Brasília.

Según plantea González (2001), el Desarrollo Local puede ser visto “...como un proceso localizado de cambio socio - económico continuado, que liderado por los gobiernos locales, integra y coordina la utilización de la riqueza de su potencial de desarrollo con las diferentes corrientes de recursos, para lograr el progreso de la localidad y posibilitar el bienestar del ser humano, en equilibrio con el entorno natural...”. Agregando que este desarrollo incluye el criterio toda la sociedad que al final es la que va a recibir los beneficios y son los actores principales del proceso continuo de desarrollo.

Analizar los ejes de integración del ordenamiento territorial desde esas tres dimensiones en sus potencialidades y restricciones, se podrán identificar las posibles soluciones para obtener bienes materiales que incidan en un plazo determinado el desarrollo socioeconómico del municipio, que se sustentan a partir de las potencialidades del territorio, su base económico productiva, sistema de asentamientos y las relaciones de accesibilidad entre ellos.

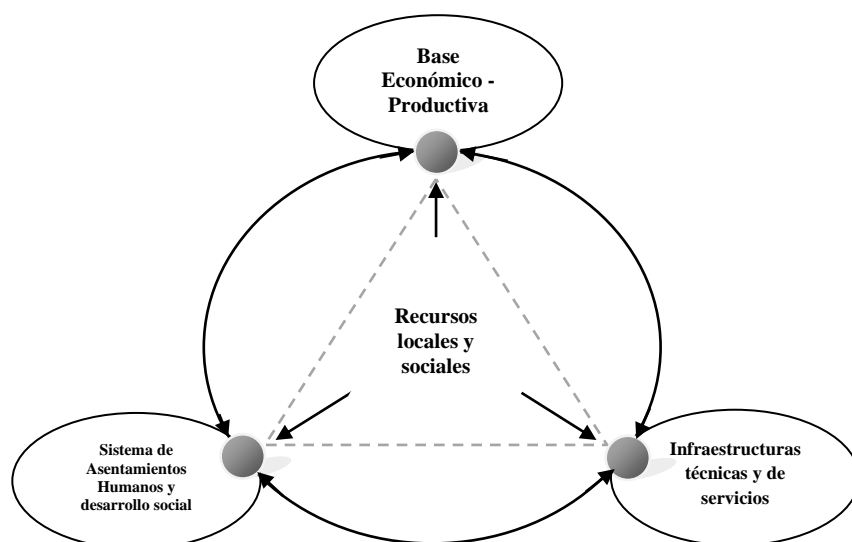


Gráfico 1. Relaciones e interconexiones de la base económico productiva-sistema de asentamientos-infraestructuras de accesibilidad y de soporte.

Por lo que tomando en cuenta lo antes planteado analizaremos unos de los potenciales más importantes de la Base económica del municipio Banes tomando en cuenta que es eminentemente agrícola, siendo el 98.5% de su extensión territorial rural, cuenta con 5 habitad urbanos (Cabecera Municipal, Deleite, Macabí, Los Ángeles y Guardalavaca) con una extensión territorial de solo 11.8 km² de un total de 780.6 km².

Se encuentra ubicado al centro norte de la provincia de Holguín, limitando al norte con el océano Atlántico, por el sur con el municipio Mayarí, al este con el océano Atlántico la Bahía de Banes, municipio Antilla y Bahía de Nipe y por el oeste con los municipios Rafael Freyre y Báguanos. Tiene 74 Km de costas dentro de las que se encuentran la costa noroeste de la Bahía de Banes y parte de la oeste de la Bahía de Nipe. La mayor altura se encuentra en el Pan de Samá con 300 m sobre el nivel del mar. (AMPP & MEP, 2018)

Su población alcanza una densidad poblacional de 103.9 habitantes por kilómetros cuadrados. Por ubicación se establece un grado de urbanización del 56.3%. Se dispone de una fuerza técnica de 3923 Universitarios, 6388 Técnicos Medios y 2648 obreros calificados o de oficio que representan el 16.1% del total de la población; el saldo migratorio como emisor hacia otros

territorios (tasa - 13.69/1000 hab), superior a la tasa de la provincia Holguín (-3.7/1000 hab.), el envejecimiento de la población (17% de la población total) y la tasa de desempleo (1.2%) desde el 2011 debido a la acentuada desmotivación por el empleo agrícola, hacen que el sistema de asentamiento tenga zonas deprimidas (despoblamiento, resultados de carencia de infraestructuras de servicios y empleos atractivos). (AMPP & MEP, 2018)

El área Agrícola utilizada por las entidades del municipio es de 50.1 miles de hectáreas, de las que 30.2 % están cultivadas y el 5.7 % por entidades del Sector Estatal – Empresas Agropecuarias, Granjas Cañeras y No Cañeras, Centrales Azucareros y Centros Silvícolas – y el 94.3 %, 28.5 miles de hectáreas, la cultiva el Sector No Estatal en las UBPC, CPA, CCS y Campesinos Dispersos. (AMPP & MEP, 2018)

El desarrollo socioeconómico de un municipio se basa su eficiencia y en la ordenación del territorio. Este dispone las relaciones e interconexiones de la base socioeconómico productiva-sistema de asentamientos-infraestructuras técnicas y de servicios, de acuerdo a la localización y volumen de los recursos locales y sociales con que se disponen. Su esencia radica en la organización de un proceso que permita equilibrar regionalmente su desarrollo de manera continua y sostenida.

Según AMPP & MEP (2018) el “... desarrollo socioeconómico de un municipio se basa su eficiencia y en la ordenación del territorio...”. Por lo que este dispone de relaciones e interconexiones de la base socioeconómico productiva-sistema de asentamientos-infraestructuras técnicas y de servicios, de acuerdo a la localización y volumen de los recursos locales y sociales con que se disponen; “... su esencia radica en la organización de un proceso que permita equilibrar regionalmente su desarrollo de manera continua y sostenida...”.

Presenta un elevado personal calificado en las producciones y servicios de diferentes modalidades que garantiza el reto de llevar a cabo el desarrollo socioeconómico del territorio.

Según los datos arrojados por AMPP & MEP (2018) la base económico-productiva agropecuaria e industrial está constituida 62 %; así como, las utilizadas para usos generales administrativos, descanso, recreación y turismo (38 %).

Al analizar los ejes de desarrollo principales del municipio y dar solución de a lo antes planteado, considerando que el sector agrícola en extensión y actividad importante para el desarrollo municipal con posibles potenciales endógenos a explotar de forma organizada y ordenada, se analizará como *problema científico*: ¿Cuáles son las principales limitantes del sector agropecuario que limitan el desarrollo de la base económico productiva del municipio Banes, Holguín?

Objeto: Potenciales para el desarrollo endógeno.

Campo: El análisis crítico constructivo de estado de desarrollo endógeno del sector agropecuario banense.

Objetivo General: Analizar el grado de incidencias de las diferentes problemáticas existentes que limitan el desarrollo endógeno local de la base económico productiva de municipio Banes, Holguín.

Objetivos específicos:

1. Delimitar las potencialidades de los ejes de desarrollo de la base económico productiva territorial del municipio Banes, Holguín.
2. Realizar un análisis crítico constructivo del estado de desarrollo endógeno agropecuario de la base económica productiva del municipio Banes, Holguín.
3. Delimitar los problemas que más afectan la base económica agropecuaria territorial.

DESARROLLO

Tomando en cuenta la necesidad de tener el conocimiento de los principales problemas que afectan el estado de desarrollo agropecuaria, en el local de la Delegación del MINAG, se realizó el lunes 5 de Febrero del 2018 un taller con los especialistas principales de la entidad: 8 especialistas (1 especialista de la Estación de Sanidad Vegetal, 1 Técnico de Seguro, 2 Especialistas del Departamento de Desarrollo, 1 Extensionista, 1 Metodólogo de Capacitación, 1 de estudiante en adiestramiento; 1 Biólogo e Ingenieros Agrónomos de experiencia del sector) con el propósito de hacer un levantamiento de las dificultades para el diagnóstico de investigación para los proyectos: Empresarial de “Patios Hortícolas” y el Proyecto Asociado a Programa Nacional (PAPN) de “Las Ciencias aplicadas a la agricultura” que puedan ser abordados mediante proyectos de Ciencias en Ingeniería Agrónoma.

Durante la sesión de trabajo se surgieron las problemáticas en el siguiente orden:

1. No existe determinación agroquímica del suelo.
2. No existe determinación del pH del agua para riego y para fumigaciones.
3. No se determina el pH del suelo.
4. No hay estudios de los agentes fúngicos del suelo.
5. No existe un estudio de malezas en el municipio.
6. No se ha actualizado el estado agroproductivo de suelos.
7. No se cuenta con métodos, ni implementos para determinar calidad de la Materia Orgánica.
8. No existe estación agrometeorológica.
9. Los rendimientos no se corresponden con el potencial productivo.
10. No existen implementos para determinar las curvas de nivel.
11. No se ha determinado el grado de siniestralidad del municipio.
12. Insuficiente aplicación de una agricultura de conservación.
13. Existe afectación de la biodiversidad de los bosques.
14. Contamos con razas de animales poco adaptadas al ecosistema.
15. No se emplean métodos para determinar fuentes de agua subterráneas.
16. No se emplean métodos para determinar la humedad de los granos para su conservación y comercialización.

17. Faltan estudios de regionalización de especies vegetales.
18. Falta bibliografía sobre manejo integrado de plagas y enfermedades territoriales en cultivos varios.

Siendo el sector agrícola unos de los sectores más importantes, a pesar de estar concebido en un ambiente semidesértico en condiciones se secano, se tomaron en cuenta las siguientes características para tener una acertada valoración de las problemáticas existentes:

Relieve: Es complejo, abarcando de sur a norte desde el llano hasta el montañoso, incluyendo gran diversidad de formas. Existe algunos ríos y arroyos, pero ninguno con gran extensión o caudal siendo los más significativos (Sama, Tasajera, Veguitas, Banes y Jagüeyes). (MINAG, 2018).

Suelos: Encontramos una gran variedad de suelos estos son, algunas veces, el reflejo de la roca en profundidad y en otras ocasiones es el producto del transporte de partículas desprendidas durante la erosión. Tenemos los siguientes: ferralítico rojo, fersialítico pardo rojizo, fersialítico rojo, pardo con carbonato, oscuro plástico no gleysado, ferrítico púrpura. Su composición mecánica es arcillosa generalmente. También encontramos suelos escabrosos de uso agrícola limitado: sobre serpentinita, sobre margas y areniscas, sobre calizas y areniscas. (MINAG, 2018).

Geología: El municipio de Banes como parte de la Provincia de Holguín se desarrolla sobre un típico frente de avance de una zona de subducción y sobre algunas asociaciones Estructura Formacionales (AEF). En la parte septentrional (entre Velasco y Gibara) se encuentra un fragmento de la Plataforma de las Bahamas (AEF del Paleomargen Continental), que forma parte del continente americano. Al sur se encuentra la AEF del Arco Insular Cretácico constituida por un melange integrado por las formaciones del Arco Volcánico junto con las secuencias de la Asociación Ofiolítica (AO). Este melange se encuentra en posición alóctona sobre el borde meridional del continente norte-americano, sobre corriendo al talud continental ZEF Camajuaní Placetas. (MINAG, 2018).

Tectónica: Ocupa la región del Anticlinorium de Holguín y el Sinclinorium Nipe, limitada al norte con la Zona de Origen de terremotos (ZOT) Sabana 1 y Sabana 2, al Oeste con la falla Baconao y al este con la falla Purial, aunque es atravesada por otras fallas como son: Santiago-Moa, Cauto-Norte, Cauto-Nipe y Cubitas. (MINAG, 2018).

El *potencial hidráulico* del municipio es de 118.587 hm³ de ellas son subterráneas 13.640 hm³, presas 3.0 hm³, micro presas 12.787 hm³ y no reguladas 69.160 hm³. El volumen total de embalse de territorio es de 15,787 millones de metros cúbicos de agua en 12 micropresas y una presa como se muestra a continuación.

Está propuesta para aprobación el área protegida Reserva Ecológica Cabo Lucrecia Punta de Mulas que está ubicada en el Consejo Popular de Mulas con las coordenadas x 623 500; y 268 750 hasta x 630 750; y 261 000 a una distancia en profundidad de 2,5 a 3 km de la costa, una extensión de 1 556,00 ha y una longitud de costa de 14 kilómetros.

Para dar solución a la problemática existente el MIMAG (2018) realizó una ubicación de cada elemento que afectaba el sector agropecuario existente con relación a los sectores y ramas de la economía; donde el 67% del suelo es poco productivo, y sólo el 1% es muy productivo actualmente de total de 22245.5 de hectáreas cultivables, el 14 % está dedicada a cultivos varios, 42 % a la ganadería % y el 44 % forestal.



Gráfico 2. Distribución de la economía banense

De la afectación al sector agrícola se obtuvo un total de 15 variables, obteniéndose el nivel de causalidad entre las variables de influencia y dependencia, diseñándose a continuación una matriz de doble entrada o relacional reflejándose la relación entre las variables con calificativo $X(i,j)$.

El desarrollo alcanzado no se corresponde con las potencialidades en recursos naturales y sociales existentes siendo evidente que no se distribuyen debidamente estos renglones. Entre ellos, se encuentran: agua, suelos, diversidad biológica, cultural, forestal, turismo (un reglón que toma auge y fuerza por los potenciales actuales y recursos naturales que poseemos), marinos, fuerza de trabajo calificada, recursos energéticos (potencial eólico), infraestructuras técnicas y de transporte, entre otros importantes para el desarrollo.

A lo que en el análisis que se detalla la matriz en la Tabla 1 relacional emite una respuesta a la interrogante siguiente: ¿Existe una relación o influencia directa entre la variable i y la variable j ? “Sí la respuesta es no, entonces se anota cero, en caso contrario se pregunta si la influencia directa es débil (1), importante (2) o determinante (3)”. (Checkland, 1994).

En la tabla 1 se muestra a continuación la matriz relacional de las variables identificadas como las posibles problemáticas existentes en el sector agropecuario banense., con un total de 272 relaciones directas $X(i, j)$ con los niveles de influencias 0, 1, 2 y 3; se muestra la motricidad o causalidad de cada una de las variables y su influencia entre ellas; además de su dependencia e impacto de variables que han ejercido una entre otras en particular.

Para tener en cuenta las variables determinantes en la base económica productiva agropecuaria del municipio y por la trayectoria histórica que ha constituido esta para su desarrollo, se analizaron las principales problemáticas en el sector agropecuaria determinando hacia donde deben de ir dirigidas las acciones en un plan de mejora continua y los paquetes tecnológicos.

Para iniciar el análisis de las variables se hizo un procesamiento aleatorizado en una matriz VESTER, sometido al criterio de expertos en el sector y arrojando que la problemática central según se muestra en los resultados de correlación entre variables, se determinó que la “desactualización del agroproductivo de suelos” está influyendo en mayor grado de incidencia con 30 puntos de correlación y una incidencia de 87.5 % en mayor medida, seguido de “insuficiente aplicación de agricultura de conservación” y la “biodiversidad de los bosques afectados” según se demuestra en el árbol del problema siguiente:

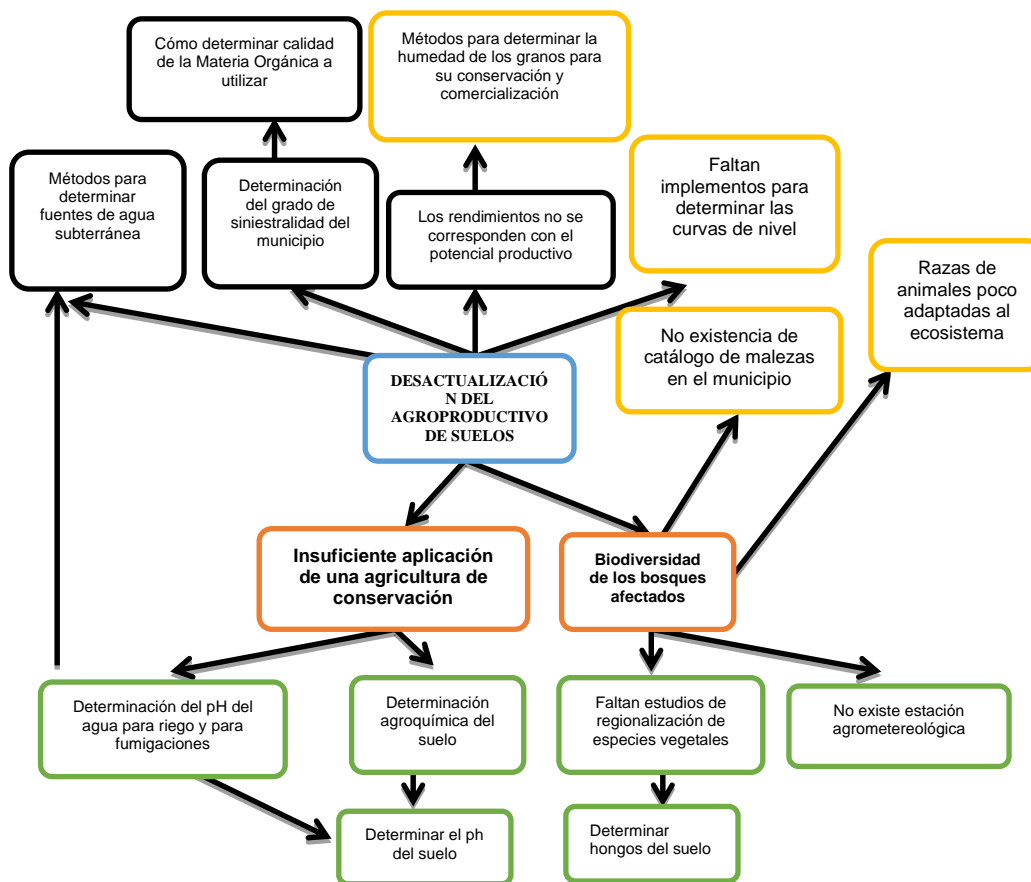


Diagrama 1. Árbol del problema. Situación agrícola en Banes

Valores de motricidad o causalidad y dependencia

Lo que tomando en cuenta la estadística de la Tabla 1, se elaboró la Tabla 2 para fijar los valores de motricidad o causalidad y dependencia de las variables en estudio (Godet, 1997), para dar continuidad al cálculo del porcentaje relativo de cada variable.

En función de los resultados obtenidos en la Tabla 2, se logró extraer las variables de mayor motricidad o causalidad y dependencia, aspectos más relevantes dentro de la organización, es decir las variables que se le deberán prestar mayor atención.

En el Gráfico 3 se muestra la representación de los datos obtenidos en la Tabla 2. Para ello, se representaron gráficamente los valores de motricidad o causalidad y dependencia de las variables en un plano cartesiano, dividido en cinco zonas previamente identificadas.

Tabla 1. Matriz relacional

	DESCRIPCION	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	TOTAL INFLUENCIA
V1	Determinación agroquímica del suelo	1	2	3	1	0	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11
V2	Determinación del ph del agua para riego y para fumigaciones	3	1	3	1	0	3	0	3	0	0	0	0	0	0	0	2	0	15
V3	Determinar el ph del suelo	3	2	1	0	2	2	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	0	13
V4	Determinar hongos del suelo	0	0	2	1	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
V5	No existencia de catálogo de malezas del municipio	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	3	7
V6	Desactualización del agroproductivo de suelos	3	3	3	3	1	3	1	2	2	2	3	2	0	1	0	1		30
V7	Cómo determinar calidad de la Materia Orgánica a utilizar	3	2	3	1	0	3	1	0	3	0	0	3	0	0	0	0	0	18
V8	No existe estación agrometeorológica	0	3	1	1	0	0	0	1	0	1	0	2	0	0	0	0	0	9
V9	Los rendimientos no se corresponden con el potencial productivo	3	3	3	2	0	3	3	1	1	0	0	3	0	0	3	0	1	25
V10	Faltan implementos para determinar las curvas de nivel	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1	0	2	0	0	0	0	0	4
V11	Determinación del grado de siniestralidad del municipio	3	2	3	2	1	3	0	2	0	2	1	0	3	0	1	0	2	24
V12	Insuficiente aplicación de una agricultura de conservación	3	3	3	2	1	3	2	0	2	1	3	1	0	0	1	0	3	27
V13	Biodiversidad de los bosques afectados	2	2	3	1	3	2	0	3	0	0	3	2	1	0	0	0	2	23
V14	Razas de animales poco adaptadas al ecosistema	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	3	1	0	0	2	6
V15	Métodos para determinar fuentes de agua subterránea	1	3	2	2	0	0	0	3	2	0	0	2	1	0	1	0	1	17
V16	Métodos para determinar la humedad de los granos para su conservación y comercialización	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	3	0	0	0	1	0	5
V17	Faltan estudio de regionalización de especies vegetales	0	0	0	1	2	2	0	0	0	0	2	1	3	0	0	0	1	11
TOTAL DEPENDENCIA		24	25	29	17	17	21	16	12	5	11	20	16	0	8	2	15	250	

Tabla 2. Representación de los valores de motricidad y dependencia directa de las variables en el plano cartesiano.

Variables (i,j)	Motricidad (i)		Dependencia (j)	
	Abs	%	Abs	%
V1	24	9,6	11	4,4
V2	25	10	15	6
V3	29	11,6	13	5,2
V4	17	6,8	5	2
V5	11	4,4	7	2,8
V6	27	10,8	30	12
V7	12	4,8	18	7,2
V8	16	6,4	9	3,6
V9	12	4,8	25	10
V10	5	2	4	1,6
V11	11	4,4	24	9,6
V12	20	8	27	10,8
V13	16	6,4	23	9,2
V14	0	0	6	2,4
V15	8	3,2	17	6,8
V16	2	0,8	5	2
V17	15	6	11	4,4
Total	250	100	250	100

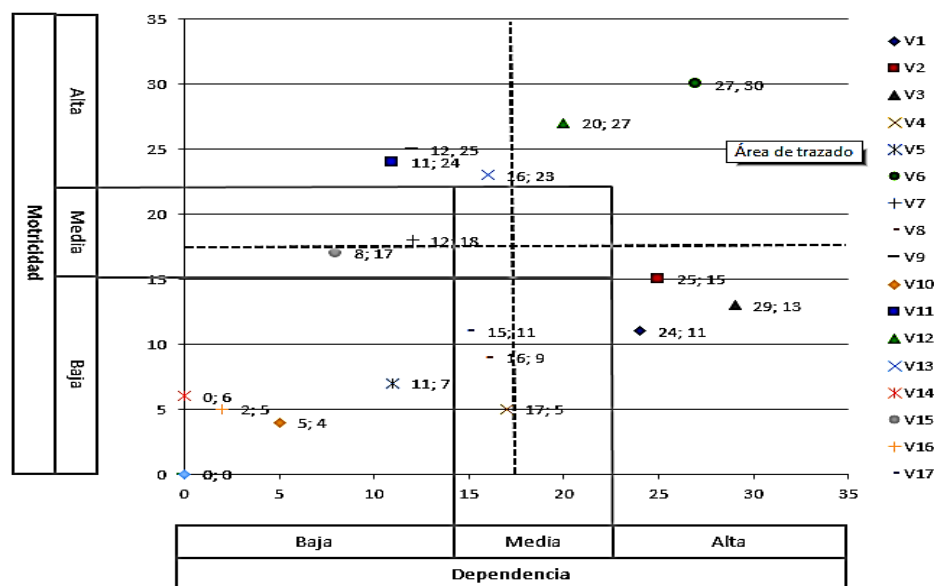


Gráfico 3. Representación de los valores de motricidad y dependencia directa de las variables en el plano cartesiano.

En un marco más específico también se determinaron algunas de las causales históricas de los principales problemas que se han determinado a través de criterio de expertos y la información documental en informes e investigaciones del sector

El aprovechamiento del suelo agrícola actualmente se encuentran áreas subutilizadas o no coherentes con su vocación natural, por lo que en alguna medida inciden los factores de origen

naturales y los ocasionados por el hombre. Es de señalar además en este caso, el valor de usabilidad para el desarrollo de la actividad forestal y agropecuaria es alto si se manejan bien las distribuciones de los recursos. Los recursos para el descanso, el turismo y la recreación, aunque representa una fuerte representación de ingresos no se están explotando según sus potenciales que prometen valores naturales y sociales.

Por otro lado, la producción agropecuaria en los últimos años ha mostrado decrecimientos significativos, donde las mayores restricciones se concentran en el mal uso y manejo indiscriminado de los suelos, incremento de la salinidad, la erosión, la mala distribución de acuerdo a sus potenciales y la desmotivación a las actividades agrícolas, por su baja remuneración y reconocimientos como un empleo de primer orden y necesidad; además existe bajo aprovechamiento de las estaciones hídricas o potenciales, lo que hace que exista una agricultura en secano que no permite rendimientos promedios por metros cuadrados.

En el sector industrial se manifiesta en el desarrollo de siete ramas industriales, como: industria ligera, cítricos y agroalimentaria. Las mayores dificultades están basadas en la falta de materias primas necesarias, desarrollo y conservación tecnológica, carencia de equipos y medios, deterioro constructivo de las instalaciones, las plagas y enfermedades que azotaron los cítricos un renglón muy importante y que aportaba mucho, por la no utilización de variedades resistentes a la tristeza; las mayores insuficiencias acompañada en la poca introducción de nuevas tecnologías, el desconocimiento y falta de preparación para establecer competencias que generen potencialidades para mejores servicios y necesidades por las dificultades económicas existentes en este municipio. Es destacar que el envejecimiento y obsolescencia tecnológica son parte de que no seamos un verdadero potencial, además de la migración o movimiento de algunas tecnologías al municipio cabecera que ha generado condiciones disponibles por absorber sus industrias ligeras.

CONCLUSIONES

El análisis ofrece una visión holística del modelo causal de los factores que limitan el desarrollo endógeno del sector agropecuario banense, representando el 68 % global, dedicada a la forestal (44 %), la ganadería (42) y los cultivos varios (14 %), el desarrollo de este renglón se ve afectado por el mal y manejo de los suelos, las migraciones a zonas urbanas, falta de fuerza de trabajo y personal calificado, imposibilitando diversificación de una agricultura sustentable y a sufragar las necesidades poblacionales; por lo que la consideración de las variables econométricas como las variables sociales, pueden brindar la continuidad de un plan operativo para minimizar los efectos que efectos que esto pueda traer de forma prospectiva.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Ajenjo, A. (2000). Dirección y Gestión de Proyectos (2a Edición). España (Madrid): Editorial Ra-ma.
- AMPP, & MEP. (2018). Estrategia Municipal para el Desarrollo Local. Banes: Consejo de la Administración Municipal.
- Anon. (1996). Agricultura Orgánica. Revista del Grupo Gestor de la Asociación Cubana de Agricultura Orgánica., 10.
- ANPP. (2005). onstitución de la República de Cuba. Actualizada. Revisada y concordada por la Dirección de Legislación del Ministerio de Justicia. Gaceta Oficial de la República de Cuba, edición extraordinaria.
- Arias, M. d., & Labrada Silva, C. M. (2008). Enfoque de desarrollo local. Estudios sobre desarrollo local, innovación social y género.
- Authors, c. o. (2006). The Standard for Portfolio Management EEUU. EEUU: Project Management Institute.

- Authors, C. o. (2008). Fundamentos para la Dirección de Proyectos. EEUU: Project Management Institute.
- Autores, C. d. (16 de Octubre de 2013). Tipos de Investigación. Recuperado el 5 de Marzo de 2018, de Tiposde.org: <http://www.tiposde.org/general/484-tipos-de-investigacion/>
- Autores, C. d. (2001). Metodología para los Estudios de Factibilidad Económica. 46.
- Autores, C. d. (2016 de Octubre de 2013). Departamento Nacional de Planeación. Recuperado el 5 de Febrero de 2018, de Ministerio de la Protección Social: <http://www.dnp.gov.co>
- Autores, C. d. (Agosto de 2001). Bases Metodológicas para la elaboración de los estudios de factibilidad de las inversiones industriales. La Habana, La Habana, Cuba: Ministerio de Economía y Planificación. Dirección de Inversiones.
- Blanco, A. (2014). Formulación y Evaluación de Proyectos. 4ta Edición. Caracas, Venezuela: Ediciones Torán.
- Boisier, S. (2005). ¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización? Revista CEPAL. , 47-62.
- Bravo, O., & Marín , F. (Agosto de 2014). Modelo de desarrollo local para los municipios. Recuperado el 12 de Junio de 2018, de <http://www.ucv.ve>
- Cañón, H. (2011). Diseño de proyectos Modulo Universidad Nacional Abierta y a distancia. Bogotá Colombia: UNAD.
- Contreras, E. (2003). Formulación y evaluación de proyectos. . Mexico: UNAD.
- Checkland, P., & Scholes, J. (1994). Metodología de sistemas suaves. México: Megabyte.
- De Franco, A. (1998). Diez Consensos sobre Desarrollo Local Integrado y Sustentable. Del Documento Final de la Octava Ronda de Interlocución Política del Consejo de la Comunidad Solidaria. Brasilia, 16 de marzo de 1998. Cadernos Comunidade Solidária número 6 (junho 1998), IPEA, Brasília.
- De la Cuesta, G. (marzo de 2014). Surgimiento y desarrollo de la planificación estratégica. Recuperado el 5 de Marzo de 2018, de Opciones: <http://www.opciones.cu/leer.asp?idnuevo=2038>
- Drudis, A. (1999). Gestión de Proyectos: “Cómo planificarlos, organizarlos y dirigirlos” . España (Barcelona): Gestión 2000.
- G, B. (1987). Evaluación de proyectos. Mexico: McGraw Hill.
- Godet, M. (1995). De la anticipación a la acción. Manual de prospectiva y estrategia. México, D.F: Alfaomega.
- Godet, M. (2000). La caja de herramientas de la prospectiva estratégica. Paris: Cuadernos n°5.
- MEP, & ANPP. (Septiembre de 2011). Procedimiento para Proyectos de Iniciativa municipal de Desarrollo Local. pág. 1.
- MINAG, 2018. Informe preliminar consultivo para la el reordenamiento territorial del Municipio Banes, Holguín.
- Morin, J. (1985). L'Excellence Technologique. París: Public Union.
- MPP. (2009). Informe de Balance del Proyecto Banes.
- VAN HORNE , C., WACHOWICZ, J., & JR, J. (2010). Fundamentos de Administración Financiera. Decimotercera edición. México: Prentice Hall.
- Vilariño, C. (Junio de 2014). Las Estrategias Competitivas . Recuperado el 5 de Marzo de 2018, de Lo Esencial para la Gestión Estratégica: <http://www.ciencias.holguin.cu/2007/Diciembre/articulos/ARTI2.htm>
- Voss, M., & Sidiras, M. (1985). Nodulação da soja em plantio direto em comparação com plantio convencional. Pesq. agropec. bras., 775 - 782.
- Weston , & Brigham. (2014). Fundamentos de administración financiera, décima edición. México: Graw Hill.
- Yuni, J. (2013). Guía para la elaboración de un proyecto de investigación educativa. Recuperado el 4 de Marzo de 2018, de Guía para la elaboración de un proyecto de investigación educativa: http://mesa.unt.edu.ar/pdf/Guía_Proyecto_Yuni.pdf