

ARTÍCULO DE REVISIÓN
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

**Administración Financiera de Pequeñas y Medianas Empresas (PyMEs):
una Revisión Sistemática**

Financial Management of SMEs: A Systematic Review

Pedro J. Hernández Miranda^I, Jessica María Figueroa Magaña^{II}

^I Profesor por asignatura, IEU Universidad, Puebla, Puebla, México.

pedro.hernandez.uvm@gmail.com; <https://orcid.org/0009-0009-7213-7771>.

^{II} Profesor por asignatura, Instituto Universitario del Centro de México EDUCM, León, Guanajuato, México. jessica.magana.5783@educm.mx; <https://orcid.org/0009-0007-8859-0787>

Fecha de recepción: *Asignada por el editor*

Fecha de revisión: *Asignada por el editor*

Fecha de aceptación: *Asignada por el editor*

Fecha de publicación: *Asignada por el editor*

RESUMEN

El propósito del presente artículo fue realizar un estudio descriptivo de revisión sistemática de los trabajos desarrollados en torno a la administración financiera de Pequeñas y Medianas Empresas (en lo sucesivo PyMEs) en Hispanoamérica, publicados entre el 1 de enero del 2021 y el 31 de diciembre de 2025. La revisión se efectuó a través de un diseño cualitativo e interpretativo, de tipo documental, utilizando el buscador Google Académico, y se analizaron un total de 106 referencias, de las cuales se tuvieron en cuenta 46 relacionadas directamente con el concepto de Administración Financiera de Pequeñas y Medianas Empresas (PyMEs). Las conclusiones de este trabajo permiten destacar la importancia de una adecuada gestión de los recursos económicos de las PyMEs, en combinación con la planeación estratégica y la adopción de buenas prácticas contables, como herramientas para alcanzar su crecimiento y su sostenibilidad. Así mismo, la contribución del control interno, del análisis financiero mediante la evaluación de indicadores contables, de la identificación de estrategias y herramientas financieras. También la conveniencia de contar con un experto en el área contable que maneje la parte financiera, que reúna con conocimientos académicos y experiencia adecuados para



hacerlo, y la utilidad de implementar controles para que la organización no pierda su objetividad en el desarrollo de la gestión.

PALABRAS CLAVE: Administración financiera; Gestión Financiera; PyMEs.

ABSTRACT

The purpose of this article was to conduct a descriptive systematic review of works on the financial management of small and medium-sized enterprises (SMEs) in Hispanic America, published between January 1, 2021, and December 31, 2025. The review was carried out using a qualitative, interpretive, documentary-based design, using Google Scholar. A total of 106 references were analyzed, of which 46 were directly related to the concept of SMEs' financial management. The conclusions of this work highlight the importance of proper management of SMEs' economic resources, combined with strategic planning and the adoption of sound accounting practices, as tools for achieving their growth and sustainability. Likewise, the contribution of internal control, financial analysis through the evaluation of accounting indicators, and the identification of financial strategies and tools is emphasized. Also, the convenience of having an expert in the accounting area to handle the financial aspects, who has the appropriate academic knowledge and experience to do so, and the usefulness of implementing controls so that the organization does not lose its objectivity in the development of management.

KEYWORDS: Financial Administration; Financial Management; SMEs.

INTRODUCCIÓN

Las PyMEs son una parte importante de la economía en virtud de que generan puestos de trabajo y contribuyen al producto interno bruto (PIB) (Robichaud et al., 2024). Como consecuencia de lo anterior, es importante conocer los aspectos más importantes que las PyMEs deben tener en cuenta como parte de su Gestión Financiera, como herramienta fundamental para su sostenibilidad. De acuerdo a Salazar (2016), la gestión financiera consiste en hacer buen uso de los recursos que se tienen en una empresa garantizando que serán suficientes para sufragar sus gastos de funcionamiento. En las empresas, esta función suele corresponder al administrador financiero, a quien corresponde supervisar y ejercer ordenadamente las entradas y salidas monetarias de la empresa.



Párraga et al. (2021) señalan que la gestión de recursos financieros incluye las funciones básicas de elaboración de estados contables, asegurar el flujo correcto de la información contable y financiera, valoración y elección de inversiones a largo plazo, así como obtención y gestión de fondos requeridos por la empresa; que de la estrategia financiera de la empresa depende la postura que asuma frente a los rendimientos y el riesgo, y que el análisis de indicadores financieros tiene como fundamento el uso de herramientas y técnicas de análisis de estados financieros con el fin de derivar de dichos documentos métricas y ratios significativos tendientes a calificar el estatus económico financiero de la organización, y establecer consideraciones sobre su desempeño y futuros resultados útiles para la toma de decisiones.

En este contexto, el presente trabajo tiene por objetivo realizar un estudio descriptivo de revisión sistemática de los trabajos desarrollados en torno a la administración financiera de PyMEs en Hispanoamérica, publicados del 1 de enero de 2021 al 31 de diciembre de 2025.

Para llevarlo a cabo, se plantea la siguiente pregunta de investigación: ¿Cuál es el estado actual de la discusión académica relacionada con la Administración Financiera de PyMEs en Hispanoamérica?

DESARROLLO

La investigación se realizó a través de un diseño cualitativo e interpretativo. La revisión sistemática fue elaborada como un trabajo de tipo documental; de ahí se desarrollan los propios apartados bajo los criterios metodológicos establecidos en la declaración PRISMA (Preferred Reporting Items for Systematic reviews and Meta-Analyses) (Page et al., 2021), que permitieron abordar con la mayor precisión y apegadas a la transparencia, las revisiones realizadas por otros autores y sus respectivos hallazgos.

Se efectuó la revisión de artículos existentes acerca de la Administración Financiera de Pequeñas y Medianas Empresas, desde el 1 de enero de 2021 al 31 de diciembre de 2025 en las bases de datos de Google Académico, a través de la búsqueda en español de las palabras clave: Administración Financiera de PyMEs, Gestión Financiera de PyMEs. El criterio aplicado fue la identificación de las palabras clave en el título o en el resumen, referentes a investigaciones llevadas a cabo en países de Latinoamérica. Se incluyeron artículos originales y trabajos recepcionales publicados en español

Por medio de la búsqueda preliminar en las bases de datos científicas se tuvo acceso a 106 trabajos en español, quedando descartado 1 documento por tratarse de un registro duplicado, y

11 por ser libros de texto. Posteriormente, los 95 documentos restantes fueron sometidos a un segundo filtro (véase figura 1), así fue como quedaron conformados los 46 registros (véase tabla 1).

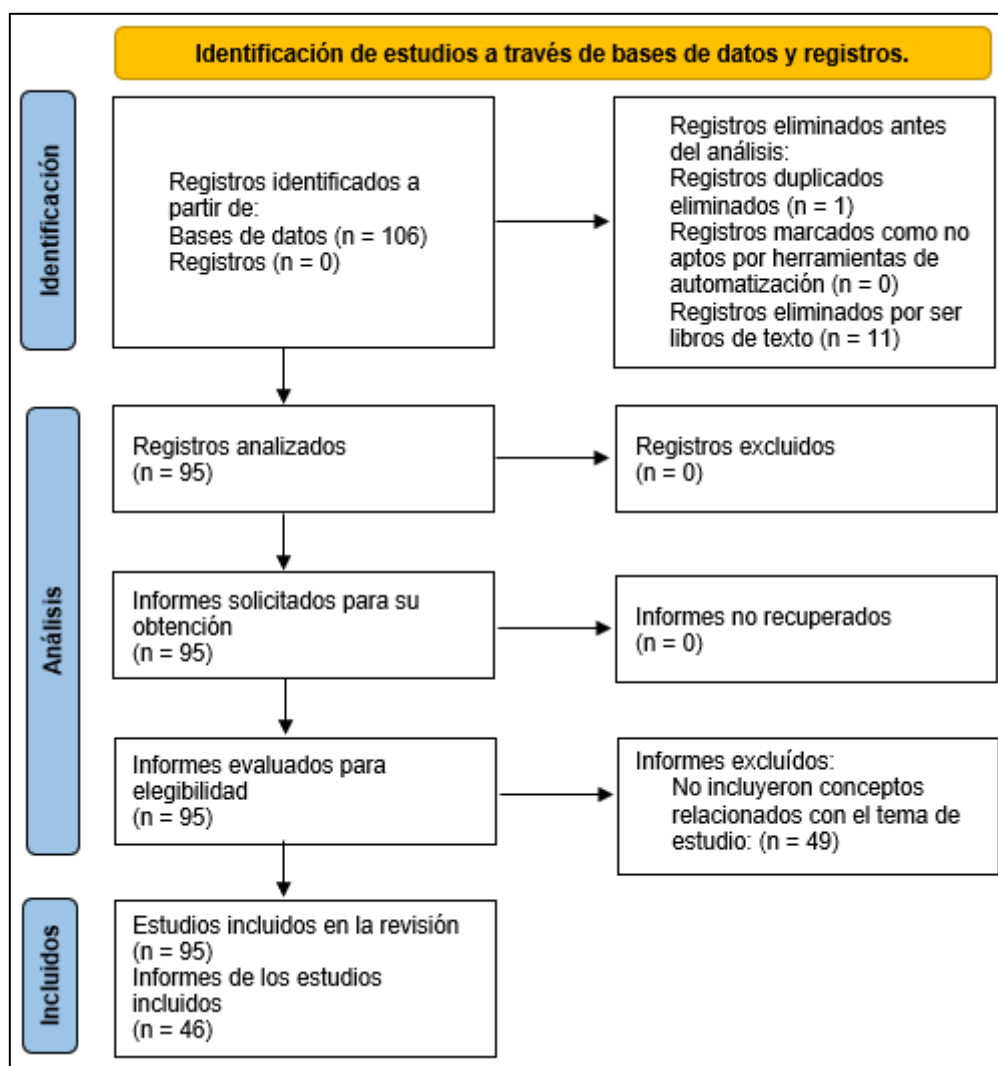


Figura 1. Diagrama de flujo de la revisión sistemática de este trabajo.

Los resultados que arrojó la investigación llevada a cabo, se concentran en la siguiente tabla, clasificados por temas y autores que aportan respecto de cada uno de ellos (Tabla número 1):

Tabla 1. Resultados de la investigación llevada a cabo sobre Administración

RESULTADOS DEL ESTADO DE LA DISCUSIÓN ACADÉMICA RELACIONADA CON LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE PYMES EN HISPANOAMÉRICA	
Tema	Autores



Gestión Financiera	Carrera y Rivera (2025); Figueroa et al. (2022); García (2022); Guerrero et al. (2021); Palacios et al. (2022); Serna (2021); Tobón et al. (2022); Zumba et al. (2023)
Análisis Financiero	Álvarez et al. (2022); Asanza y Avendaño (2023); Palacios et al. (2022); Parejo et al. (2021); Pérez et al. (2022)
Auditoría Financiera	Montero (2022); Peñarreta et al. (2024)
Buenas Prácticas Financieras	Bolívar et al. (2021)
Digitalización Financiera	Blanco y Herbozo (2025); Tafur et al. (2025)
Elección de un ERP desde la óptica financiera	Chávez et al. (2022)
Estrategias financieras	Aguilar et al. (2024); Díaz et al. (2023); Parejo et al. (2021); Samaniego et al. (2023); Sánchez (2023)
Estructura de Capital	Sarango (2021)
Financiamiento	Palacios et al. (2022); Valero (2025)
Falta de un Gerente Financiero	Barahona et al. (2024); Figueroa et al. (2022); Moreno (2022); Palacios et al. (2022);

	Pérez et al. (2022)
Herramientas de Gestión Financiera	Figueroa et al. (2022); Palacios et al. (2022)
Indicadores Financieros	Álvarez et al. (2022); Cagua (2022); Rivera (2021); Samaniego et al. (2023)
Influencia del E-Commerce en el Desempeño Financiero	Cardona et al. (2022)
Inteligencia de negocios en PyMEs	Delgado et al. (2025); Navarrete et al. (2024)
NIIF para PyMEs	Buitrago et al. (2022); Encalada (2022)
Modelos de Sostenibilidad Financiera	Tamaquiza et al. (2023)
Papel de las FINTECH como alternativa financiera para las PyMEs	Campodónico (2022); Delgado & Briones (2025); Montaño & Martínez (2021)
Planeación Estratégica Financiera	Osinaga (2024); Palacios et al. (2022); Sánchez (2023)
Presupuesto	Figueroa et al. (2022); Moreno (2022); Palacios et al. (2022)
Problemas de Índole Financiera	Figueroa et al. (2022)
Riesgos Financieros	Cagua (2022); Peñarreta et al. (2024)
Sistemas de Control	Buitrago et al. (2022) Carolina y Pizarro (2023) Figueroa et al. (2022)
Sostenibilidad Financiera de las PyMEs	Monsalve y Suaza (2025)

Nota: Financiera de PyMEs, clasificados por tema. Elaboración propia, con información de los autores citados.



A partir de los resultados que arrojó la investigación llevada a cabo, se asume que una correcta administración de los recursos económicos de las PyMEs es fundamental para garantizar su competitividad y su sostenibilidad. Si las PyMEs coordinan la dirección estratégica con una buena administración financiera, se obtiene una herramienta que facilita su crecimiento y su sostenibilidad: aquella propicia logro de objetivos y facilita la correcta toma de decisiones; y ésta, ayuda a mantener información clara y a reflejar el verdadero estatus de la empresa, disminuyendo los riesgos de las actividades económicas a las que se orientan.

En materia de control interno, la ausencia de éste en las PyMEs ocasiona que la administración financiera carezca de información confiable y oportuna para la toma de decisiones, mientras que la fiscalización interna contribuye a incrementar la eficiencia en la administración de recursos económicos, por lo que es indispensable que las organizaciones cuenten con un modelo en el cual se haga acopio de los elementos y procesos que se deben seguir para contar con una administración de recursos económicos correcta.

Por otra parte, refiriéndose al análisis financiero, los autores de los artículos revisados opinan que el mismo permite a las PyMEs evaluar su situación financiera; y por ende, proponer estrategias financieras que les ayuden a conseguir beneficios que puedan aumentar su competitividad, desempeñando un papel fundamental en la identificación puntual de los factores del entorno y la toma de decisiones estratégicas para el desarrollo de la sostenibilidad. Las PyMEs producen información contable –estados financieros– que no es apreciada a través de herramientas financieras. Sobre el análisis contable que llevan a cabo las PyMEs, se encontró que deben tomar en cuenta la evaluación de indicadores contables y de gestión de valor.

Por lo que respecta a la auditoría financiera, quienes abordan el tema aportan que favorece la eficiencia de la gestión empresarial, y la prevención de fraudes, por lo que también debería ser utilizada por las PyMEs como una estrategia de apoyo a la permanencia y a la competitividad. Así mismo, que es recomendable que las PyMEs consideren a las auditorías como un recurso de prevención de insolvencia, por lo que se requiere consolidar una cultura de la auditoría, principalmente de la financiera. Tratándose de la adopción de buenas prácticas financieras, señalan que es muy importante para la gestión de recursos económicos, acompañada de buenas prácticas contables, toda vez que hacen parte del desarrollo y sostenibilidad de las PyMEs.

Pese a que las PyMEs han incursionado en el uso de herramientas digitales para gestionar sus operaciones, realizar pagos y obtener financiamiento, muchas de ellas aún se encuentran con

barreras relacionadas con la informalidad, los costos de implementación y la falta de conocimiento sobre servicios financieros digitales, por lo que el proceso no se ha desarrollado de manera homogénea; factores como preocupaciones sobre la seguridad de la información y temor ante los riesgos cibernéticos influyen también en su resistencia a la adopción a la digitalización, lo cual puede tener efectos negativos en su competitividad a largo plazo.

Los sistemas de planificación de recursos empresariales (Enterprise Resources Planning, en lo sucesivo ERP) ayudan a las organizaciones a optimizar sus principales procesos de negocio, y esta investigación arrojó resultados en este tema. Se encontró que se identifican por la capacidad que tienen de automatizar y modelar, casi en su mayoría, los procesos básicos de una empresa, englobando las funciones de finanzas, siendo importante que sus gerentes valoren de manera formal las ofertas que brindan los proveedores de soluciones de Tecnologías de la Información para elegir con mayor idoneidad un producto ERP.

Se encontraron recomendaciones respecto de identificar diversas estrategias y herramientas financieras que las PyMEs pueden implementar o adoptar para alcanzar sus metas y mejorar su nivel de vida, reforzar su estatus financiero, incrementar sus beneficios y asegurar una plataforma sólida para su desarrollo y crecimiento continuo. Así mismo, consideran fundamental que las PyMEs puedan acceder a financiamiento, capacitación continua, consultoría profesional, y manejen sus inversiones en forma eficiente y estratégica.

En cuanto a la necesidad de contar con un experto en el área contable, aunque algunas PyMEs cuentan con una gestión empresarial bien definida, las empresas familiares carecen de una estructura administrativa y de un experto en el área contable, que esté permanentemente en la empresa, manejando la parte financiera, siendo administradas por los mismos dueños, que no son personas con conocimientos académicos o experiencia para hacer frente a las necesidades financieras de la entidad; por lo que se recomienda asignar a un gerente que se encargue de todos los manejos financieros de la empresa, con conocimientos académicos y experiencia que le permitan poder tener la inteligencia y habilidades para la toma de decisiones, que diseñe adecuadas estrategias financieras.

En relación con el papel de las FINTECH como alternativa financiera para las PyMEs, se encontró que aquellas introducen modelos de negocios innovadores a través de los cuales les ofrecen productos y servicios en forma más eficiente, acceso a crédito y otros servicios financieros que han sido tradicionalmente difíciles de obtener para las PyMEs, aprovechando



las nuevas tecnologías tanto en su funcionalidad como en su bajo costo, lo cual posibilita a éstas atraer nuevos clientes, mejorando su eficiencia operativa y su competitividad en un mercado cada vez más digital; sin embargo, la falta de educación en tecnologías digitales y un entorno regulatorio en proceso de desarrollo podría limitar la adopción efectiva de estas herramientas.

También se encontró que las PyMEs no hacen uso de herramientas financieras que les respalden en la gestión de las finanzas e inversiones de sus negocios y al mismo tiempo supervisar la salud financiera y administrativa de las mismas, siendo esencial para sus encargados hacer uso de ellas para sean verdaderamente productivas. Otro aspecto que se descubrió es que los resultados del comportamiento financiero de las PyMEs pueden valorarse desde la óptica del análisis con indicadores contables, ya que sus puntos cruciales pueden determinarse a través de indicadores financieros.

Hablando de la Inteligencia de negocios (BI), se menciona que ésta, en la actualidad, es una de las herramientas más empleadas, que proporciona a las organizaciones las capacidades necesarias para mejorar su eficiencia y efectividad operativa; así mismo, que las PyMEs suelen operar con acceso limitado a tecnologías avanzadas; la BI mejora la velocidad y la exhaustividad de las decisiones empresariales, permitiendo que las empresas respondan a las fluctuaciones del mercado con mayor agilidad y precisión; la capacidad predictiva de la BI proporciona a las PyMEs un conocimiento detallado de las necesidades locales de los consumidores, les facilita una comprensión profunda de los patrones de consumo, y les permite diseñar estrategias de mercado más ajustadas a su contexto, proporcionándoles una ventaja significativa al anticiparse a tendencias y cambios en el mercado, gestionando sus recursos de forma más eficiente, con el fin de impulsar su competitividad y sostenibilidad en entornos de alta incertidumbre.

En otro orden de ideas, la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera para PyMEs representa una opción provechosa para que su información contable sea comparable y fidedigna. Esta regulación es un punto de partida para una adecuada administración contable, ya que permiten asentar de mejor forma la información financiera, lo cual resulta fundamental para la toma de decisiones. Se aborda también el tema de los modelos de sostenibilidad financiera. Al respecto se menciona que estos optimizan los recursos económicos preservando la integridad del entorno, por lo que los dueños y/o encargados de las PyMEs deberían valorar su uso.

Con respecto a la planeación financiera efectiva, las opiniones señalan que se trata de un elemento básico para que las PyMEs puedan incrementar su nivel de resultados, al poner en marcha estrategias de ahorro y administración financiera, como la instauración de un presupuesto efectivo, la administración de entradas y salidas, y la maximización de flujos de efectivo. La planificación financiera estratégica, comprende herramientas apropiadas de análisis adecuadas para cada tipo de empresa. De igual manera, implica que el responsable de la gestión económica de la PyME debe ejecutar ciertas funciones de esa índole como mínimo para analizar su situación.

Otro hallazgo fue que otra herramienta de uso fundamental es el presupuesto, pues este ayuda al gerente en la toma de decisiones con conocimiento y con proyección. Lo anterior debido a que las PyMEs solo hacen uso del presupuesto para constatar sus entradas y salidas en forma sucinta, haciéndose aconsejable su uso como estrategia financiera que ayude a la gestión adecuada de los recursos, de gastos y de costos. Se sugiere también que los gerentes o encargados de las PyMEs deben poner en funcionamiento controles que impidan que la PyME pierda su objetividad en el desarrollo de su gestión. En este sentido, resaltan como elementos fundamentales el entendimiento a detalle de las contingencias particulares que encaran, así como la implementación de estrategias idóneas.

Así mismo, se mencionan los sistemas de control interno, que hacen posible anticipar defectos, particularmente en áreas como control y equivalente del efectivo, administración de ventas y de cuentas por cobrar, y de administración de compras y de cuentas por pagar, precisando que, lamentablemente, a menudo las PyMEs carecen de herramientas financieras para lograr dicho objetivo. Se agrega que la instauración del control interno contable para optimizar la administración financiera en las PyMEs, está constituida por cinco elementos: Entorno de control, Valoración de amenazas, Acciones de fiscalización, Información y divulgación, y Vigilancia y seguimiento.

Por último, en función a la sostenibilidad financiera de las PyMEs, se descubrió que siendo la viabilidad a largo plazo para obtener beneficios económicos y, al mismo tiempo, administrar eficientemente sus recursos, exige la identificación y el examen de numerosas variables que abonan a la prosperidad en su desempeño y su responsabilidad en el campo de la sostenibilidad; en la revisión se evidencian como limitaciones de las PyMEs para conseguirlo una limitada capacitación en gestión financiera, dependencia de prácticas financieras empíricas, dificultades para acceder a financiamiento externo, impacto de las tasas de interés en la toma de decisiones



y escaso conocimiento y aprovechamiento de alternativas de financiamiento. Las variables identificadas son de tipo financiero (rentabilidad, liquidez, estructura de capital, optimización de la carga tributaria y cumplimiento normativo), contable (exactitud y transparencia y gestión de costos), ambientales y sociales (impacto ambiental y responsabilidad social).

CONCLUSIONES

Con base en el análisis de la información que se obtuvo en los artículos analizados, pudieron identificarse los aspectos más relevantes que implica la Administración Financiera de PYMES como herramienta clave para su sostenibilidad. Los elementos encontrados mediante la revisión sistemática efectuada en este trabajo quedaron debidamente reseñados en el apartado de Resultados del mismo.

De manera general, se puede concluir que una gestión adecuada de los recursos económicos es fundamental para garantizar la sostenibilidad y competitividad de las PyMEs, y que si éstas sincronizan la planeación estratégica con una buena gestión financiera, se tiene una herramienta para alcanzar su crecimiento y su sostenibilidad.

Que deben tener en cuenta el diseño de estrategias financieras que les permitan la toma de decisiones estratégicas para el desarrollo de la sostenibilidad, y la evaluación indicadores contables y de gestión de valor, para fortalecer su posición financiera, aumentar su rentabilidad y asegurar una base sólida para el desarrollo y crecimiento continuo.

Como recomendaciones para futuras investigaciones se sugiere desarrollar modelos que faciliten la implementación de los elementos de la Administración Financiera de PyMEs que fueron reseñados en este trabajo, y modelos de programas de capacitación que proporcionen a los gerentes de las mismas los conocimientos necesarios para ejercer una buena Gestión Financiera de sus empresas.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilar, J. D. C. G., Limaico, C. E. A., Villamarín, A. B., Paredes, C. M. E., Trujillo, L. A. B., & Zapata, A. G. S. (2024). Financiamiento del capital de trabajo y competitividad, un estudio de las PyMEs del Distrito Metropolitano de Quito en Ecuador. *European Public y Social Innovation Review*, 9, 1-20.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9861482>

- Álvarez, P. E., Tamayo, M., & Govea, J. L. (2022). Técnicas multivariadas: una contribución al análisis económico financiero en PYMES bananeras ecuatorianas. *Revista Universidad y Sociedad*, 14(4), 475-485.
<https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/3069>
- Asanza, O. M., & Avendaño, A. (2023). Gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad en PyMEs comerciales en la ciudad de Guayaquil periodo 2021-2022. *Polo del Conocimiento*. 8(8).
<https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/5875>
- Barahona, E. G. N., Mejía, M. L. M., Aguiluz, R. H., & Williams, K. R. R. (2024). Competitividad de PYMES en nivel micro: caso Comayagua Honduras por aeropuerto Palmerola. *Economía y Administración (EyA)*, 16(2), 71-102.
<https://www.camjol.info/index.php/EyA/article/view/19414>
- Blanco, K. Y., & Herbozo, A. G. (2025). *Incidencia de la digitalización financiera y el acceso al crédito formal de PyMEs en el crecimiento económico de Lima Metropolitana en el periodo 2014-2024* [Tesis de Licenciatura, Universidad ESAN].
<https://repositorio.esan.edu.pe/server/api/core/bitstreams/0df7dcf5-b81a-4d67-86a5-3b2309180fda/content>
- Bolívar, A. D., Gómez, H. F. C., & Díaz, V. H. L. (2021). Prácticas financieras de las pymes frente a disposiciones financieras del COVID-19. Desafíos en ciencia, tecnología e innovación en tiempos de coronavirus covid-19, 51. <https://n9.cl/oy98ik>
- Buitrago, J. D. R., Cataño, D. F. G., Guzmán, A. J., & Muñoz, L. Y. A. (2022). Sistema de indicadores de eficiencia financiera para las PyMEs del sector textil de Medellín-Colombia. *Revista de ciencias sociales*, 28(6), 441-460.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8598068>
- Cagua, R. J. (2022). Análisis de Riesgos Financieros en las PyMEs en el Ecuador. *MQRInvestigar*, 6(4), 260-277. <https://doi.org/10.56048/MQR20225.6.4.2022.260-277>
- Campodónico, G. G. (2022). *Análisis de las Fintech y su contribución al desarrollo de las Pymes en Guayaquil – Ecuador*. [Tesis de Posgrado. Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil Facultad de Posgrado e Investigación]. Repositorio Dspace.
<https://biblioteca.uteg.edu.ec/handle/123456789/1643>
- Cardona Arenas, C. D., Quintero Renaud, S., Mora Quintero, M. C., & Castro Cardona, J. (2022). Influencia del comercio electrónico en el desempeño financiero de las PyMEs



- en Manizales, Colombia. *Innovar*, 32(84), 75-96.
<https://www.redalyc.org/journal/818/81871935006/html/>
- Carolina, P. L. N., & Pizarro, C. R. (2023). Sistema de control interno contable y su influencia en la gestión financiera de PyMEs textiles en la Ciudad de Guayaquil. *Polo del conocimiento*, 8(6), 30-45.
<https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/5639>
- Carrera, D. S., & Rivera, C. F. (2025). Análisis financiero para la correcta toma de decisiones a la compañía boutique Sports JyJ en la ciudad de Guayaquil período 2022-2023. *Revista Científica Zambos*, 4(1), 205-225.
<https://revistaczambos.utelvtzd.edu.ec/index.php/home/article/view/87>
- Chávez, T. L., Matailo, J. E., & Cordero, D. M. (2022). Selección de un Erp desde la Óptica Financiera para PyMEs Caso: Durallanta SA. *Polo del Conocimiento*, 7(4), 172-197.
<https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/3820>
- Delgado, N., Alejo, O. J., & López, J. C. (2025). Las herramientas de Inteligencia de Negocios potencian la capacidad de toma de decisiones en las PYMES. *Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*.
<https://doi.org/10.46377/dilemas.v12i2.4545>
- Delgado, Y., & Briones, M. (2025). Análisis de las Fintech como alternativa financiera para las Pymes en Ecuador. *Revista Económica*, 13(2), 39-51.
<https://doi.org/10.54753/rve.v13i2.2388>
- Díaz, C. A., Patiño, M., Duque, P., Cervantes, L. S., & Rivera, A. F. (2023). pequeñas y medianas empresas (pymes): un análisis bibliométrico de la producción científica. *Apuntes del CENES*, 42(75), 45-80.
<https://www.redalyc.org/journal/4795/479579881003/>
- Encalada, V. R. (2022). Una propuesta de modelo con base en NIIF PyMEs para el mejoramiento de la gestión económica y financiera en pequeñas empresas guayaquileñas. *Revista Finanzas y Política Económica*, 14(1), 49-74.
<https://revfinypolecon.ucatolica.edu.co/article/view/3878>
- Figueroa Alvarado, W. L., Solano Pérez, Y., & Gutiérrez Gamarra, G. (2022). Análisis de la gestión financiera y su contribución en la productividad de las PyMEs del sector comercial en Colombia.

<https://digitk.areandina.edu.co/server/api/core/bitstreams/8c1072a1-3869-48a2-89f0-e1db06f2c96f/content>

García, E. (2022). La gestión financiera y estrategia competitiva: análisis de sus diferencias en función del tamaño empresarial. *Revista de investigaciones Universidad del Quindío*, 34(2), 420-429.

<https://ojs.uniquindio.edu.co/ojs/index.php/riuq/es/article/view/1067/1412>

Guerrero, D. F. D., Ruano, J. J. B., & Ruano, C. A. P. (2021). La gestión financiera en las empresas del sector agrícola, una revisión de literatura. *Aglala*, 12(S1), 321-334.

<https://revistas.uninunez.edu.co/aglala/es/article/view/2262/1591>

Monsalve Garcia, L., & Suaza Castro, J. (2025). Variables determinantes de la sostenibilidad financiera temprana en una pyme del sector servicios de Medellín: Un estudio de caso.

<https://dspace.tdea.edu.co/entities/publication/a5378b9f-9ece-4e0c-a29c-5fe6e9c82d18>

Montaño, L. D. & Martínez, D. (2021). *El papel de las Fintech en la Inclusión Financiera, fuente de financiamiento de pymes colombianas*. [Trabajo de Grado. Universidad de La Salle. Facultad de Economía, Empresa y Desarrollo Sostenible – FEEDS].

<https://hdl.handle.net/20.500.14625/31366>

Montero, E. L. (2022). Predicción de quiebra empresarial en la auditoría financiera de PyMEs: un estudio descriptivo. *RICEA Revista Iberoamericana de Contaduría, Economía y Administración*, 11(21), 1-30.

<https://www.ricea.org.mx/index.php/ricea/article/view/179>

Moreno, E. Á. (2022). El presupuesto empresarial como herramienta gerencial en las PyMEs de América del Sur. *Revista Enfoques*, 6(24), 352–362.

<https://doi.org/10.33996/revistaenfoques.v6i24.147>

Navarrete, V., Samaniego, E., & Oviedo, B. (2024). Estrategias de Modelos de Inteligencia de Negocios en el crecimiento económico de las PYMES. *Ciencia Huasteca Boletín Científico De La Escuela Superior De Huejutla*, 12(24), 1–12.

<https://doi.org/10.29057/esh.v12i24.12503>

Osinaga, L. C. (2024). Fortalezas y Debilidades Financieras de las PyMEs de Servicios de Santa Cruz, Bolivia. *Economía y Negocios*, 15(1), 166-175.

<https://revistas.ute.edu.ec/index.php/economia-y-negocios/article/view/1131>

Page, M. J., McKenzie, J. E., Bossuyt, P. M., Boutron, I., Hoffmann, T. C., Mulrow, C. D., ... & Alonso-Fernández, S. (2021). Declaración PRISMA 2020: una guía actualizada



- para la publicación de revisiones sistemáticas. *Revista española de cardiología*, 74(9), 790-799. <https://doi.org/10.1016/j.recesp.2021.06.016>
- Palacios, A. E., Tavares, A. L., & Alay, D. A. (2022). Incidencia de la Administración Financiera en el Desarrollo de las MiPyMEs del Cantón Jipijapa. *Dominio De Las Ciencias*, 8(1), 346–360.
<https://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/2575>
- Parejo, I. Á. B., Núñez, W. A. N., & Núñez, L. D. N. (2021). Inserción del análisis financiero en PyMEs colombianas como mecanismo para promover la sostenibilidad empresarial. *Desarrollo Gerencial*, 13(2), 1-19.
<https://revistas.unisimon.edu.co/index.php/desarrollogerencial/article/view/4454>
- Párraga, S. M., Pinargote, N. F., García, C. M., & Zamora, J. C. (2021). Indicadores de gestión financiera en PyMEs en Iberoamérica: una revisión sistemática. *Dilemas contemporáneos: educación, política y valores*, 8.
https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-78902021000400026
- Peñarreta, M. T., Torres, M. M., & Moreno, V. P. (2024). Efectividad de la auditoría financiera en la prevención del fraude en PyMEs. *Revista Multidisciplinaria Perspectivas Investigativas*, 4(especial), 26-35.
<https://rperspectivasinvestigativas.org/index.php/multidisciplinaria/article/view/106>
- Pérez, E. A., Hernández, M. E. H., & Rivas, S. S. (2022). Estrategias financieras para fomentar la competitividad de las PyMEs. *FACE: Revista de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales*, 22(3), 184-193.
<https://ojs.unipamplona.edu.co/index.php/face/article/view/1454>
- Rivera, J. A. (2021). Gestión financiera de la pyme manufacturera de productos lácteos en Colombia (2014-2019). *Revista estrategia organizacional*, 10(2).
<https://hemeroteca.unad.edu.co/index.php/revista-estrategica-organizacio/article/view/4960>
- Robichaud, Y., Cachón, J.C., Barragán, J. N., & Guerra, P. (2024). Motivos, Factores de Éxito y Barreras en el Emprendimiento en las PYMES en México. *Innovaciones De Negocios*, 21(41), 85–116.
<https://revistainnovaciones.uanl.mx/index.php/revin/article/view/440>
- Salazar, P. D. R. (2016). *Gestión financiera en PyMEs*. *Revista Publicando*, 3(8), 588-596.
<https://revistapublicando.org/revista/index.php/crv/article/view/331>

- Samaniego, A., Paredes, V., & Robles, A. (2023). Gestión del efectivo y su relación con la rentabilidad en las PyMEs: Caso de estudio PyMEs del sector comercio de la de la ciudad de Loja-Ecuador. *Revista Ibérica De Sistemas e Tecnologías De Informação*, (E64), 252-266. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=10013920>
- Sánchez, L. M. J. (2023). Estrategias de ahorro y gestión financiera para las PyMEs. *Transdigital*, 4(7), 1-14. <https://revista.transdigital.mx/index.php/transdigital/article/view/241>
- Sarango, A. H. (2021). Estudio del riesgo financiero desde la estructura de capital en las PyMEs textiles. *Desarrollo gerencial*, 13(2), 1-27. <https://revistas.unisimon.edu.co/index.php/desarrollogerencial/article/view/4894>
- Serna, L. V. U. (2021). La planeación estratégica y la gestión financiera como eje de crecimiento y sostenibilidad para las PYME. *Revista Reflexiones y Saberes*, (15), 3-16. <https://revistavirtual.ucn.edu.co/index.php/RevistaRyS/article/view/1322>
- Tafur, B. E., Acosta, J., & Sepúlveda, P. A. (2025). *Resistencia en la adopción de digitalización financiera en empresas medianas y pequeñas en Colombia*. [Trabajo de Especialización, Universidad La Gran Colombia, Bogotá, Cundinamarca]. <https://repository.ugc.edu.co/server/api/core/bitstreams/ca8cbd43-c247-4591-bc11-03506d091bd3/content>
- Tamaquiza, L. P. L., Vaca, J. E. J., & Flores, J. F. A. (2023). Modelos de sostenibilidad financiera en las PyMEs manufactureras. *Código Científico Revista de Investigación*, 4(E2), 41-64. <https://revistacodigocientifico.itslosandes.net/index.php/1/article/view/195>
- Tobón Perilla, N., Urquía, E., & Cano, E. I. (2022). ¿Qué factores de gestión interna favorecen la competitividad de las PyMEs? *Evidencia en Colombia. Revista Universidad y Empresa*, 24(42). <https://www.redalyc.org/journal/1872/187270555010/html/>
- Valero, M. (2025). Recursos empresariales financieros y los factores económicos de las PYMES manufacturera de la zona 5 Ecuador. *Revista Ciencia Y Tecnología Para el Desarrollo UJCM*, 11(21), 1-13. <https://doi.org/10.37260/rctd.v11i21.11>
- Zumba, M., Jácome, J., & Bermúdez, C. (2023). Modelo de gestión financiera y toma de decisiones en las medianas empresas, análisis de estudios previos. *Compendium:*



Cuadernos de Economía y Administración, 10(1), 21-32.

<https://www.revistas.espol.edu.ec/index.php/compendium/es/article/view/1176>